



«УПРАВЛЕНИЕ ЗНАНИЯМИ: ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ»

Щербова Татьяна Вадимовна, к.п.н., доцент кафедры педагогики и андрагогики СПбАППО

24 марта 2025 года

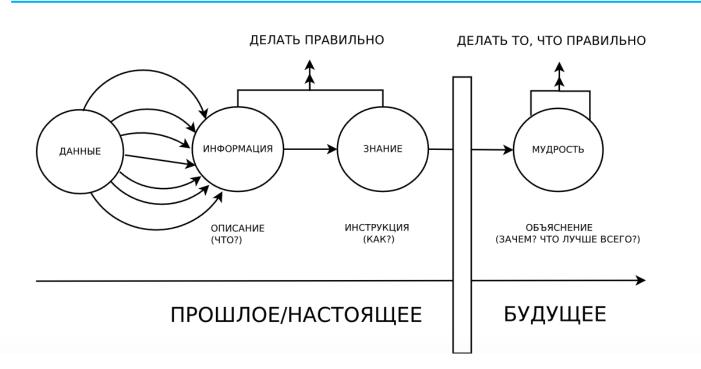
Сент-Экзюпери «Маленький принц»

- На твоей планете, сказал Маленький принц, люди выращивают в одном саду пять тысяч роз... и не находят того, что ищут...
- Не находят, согласился я.
- А ведь то, чего они ищут, можно найти в одной-единственной розе...



Управление – это...

Целенаправленная деятельность по приведению системы (или объекта) в заданное состояние



5 вопросов, взятых из стандарта (учебников) основной школ

- 1. Что такое морфема?
- 2. Кто является автором повести «Бедная Лиза»?
- 3. С каким событием связывают окончательное закрепощение крестьян на Руси?
- 4. Что такое литосфера?
- 5. По какой формуле можно рассчитать количество теплоты, выделяющееся при прохождение электрического тока по проводнику?

- 1.Минимальная значимая часть слова (русский язык).
- 2.Н.М. Карамзин (литература).
- 3.Соборное уложение 1649 года.
- 4.Внешняя сфера твердой Земли, включая земную кору и часть верхней мантии (география).
- $5.Q = U \times I \times t$ (физика)

Стратегия развития образования до 2036 года с перспективой до 2040

- > разрабатывается в соответствии с поручением Президента Российской Федерации
- > обеспечивает всестороннюю подготовку молодых поколений к вызовам будущего

В разработке Стратегии участвуют более 650 представителей всех 89 субъектов Российской Федерации, в том числе ученики, студенты и их родители.

15 укрупненных рабочих групп

- ✓ Дошкольное образование
- ✓ Общее образование
- ✓ Стратегия развития СПО
- ✓ Высшее образование
- ✓ Дополнительное профессиональное образование

- ✓ Качество образования
- ✓ Воспитание гармонично развитой личности
- ✓ Психологические аспекты образовательного процесса
- ✓ Цифровизация
- ✓ Бесшовность образования и количественные показатели

- ✓ Модели управления и Экономика образования
- ✓ Мнение будущего
- ✓ Экспорт образования
- ✓ Отдых и оздоровление
- ✓ Редакционная

Вызовы, стоящие перед системой образования

- Разрыв между потребностями рынка труда и наличием квалифицированных кадров
- Зависимость показателей развития образования от демографической ямы
- Разобщенность общественных групп
- Необходимость обеспечения научно-технологического и производственного суверенитета
- Цифровой скачок и масштабная цифровизация жизни
- Экономики-административные барьеры:региональные диспропорции в оплате труда педагогов, бюрократизация образовательного процесса
- Внешнее идеологическое давление на всех участников общества, необходимость усиления роли воспитания
- Необходимость формирования отечественной системы образования как основы «мягкой» дипломатии России
- Необходимость усиления мер по обеспечению безопасных условий организации образовательного процесса
- Перекосы социокультурной среды, объективные трудности в формировании образовательных траекторий и психологического благополучия

Натан Ротшильд

«Кто владеет информацией,
тот владеет миром.
Кто управляет информацией,
тот управляет миром»

Уинстон Черчилль





Управление знаниями - это совокупность стратегий и процессов по выявлению, приобретению, распространению, контролю и обмену знаниями необходимыми для обеспечения конкурентоспособности организации.

по определению The American Productivity & Quality Center



не знаю

Спираль знаний

Икуджиро Нонака и Хиротака Такеучи 1980-егг. «Компания, создающая знания».

Модель SECI: социализация, экстернализация, комбинация, интернализация.

В 1999 году был введен термин <u>«управление</u> <u>персональными знаниями</u> », который обозначает управление знаниями на индивидуальном уровне.



Навыки, связанные с управлением личными знаниями:

- Навыки совместной работы
- Координация, синхронизация
- Сотрудничество и проектирование
- Информационная грамотность
- Коммуникативные навыки
- •Творческие навыки
- Сетевое взаимодействие



Термин «экономика, базирующаяся на знаниях», или **«экономика знаний»,** 1962 г. американский экономист Ф. Махлупом, который обозначил им сектор экономики, ориентированный на производство знаний

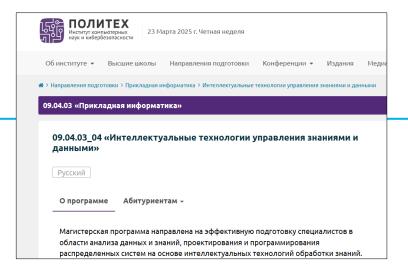
Экономика знаний — экономика, где основными факторами развития являются **знания** и **человеческий капитал**

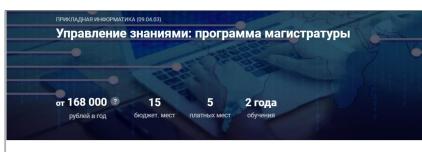
Под «человеческим капиталом» понимается запас знаний, навыков, способностей и мотиваций человека, имеющих экономическую ценность.

Для организаций и руководителей

- ГОСТ Р 53894-2016 Менеджмент знаний. Термины и определения
- ГОСТ Р 54146-2010 Менеджмент знаний. Руководство для малых и средних предприятий
- ГОСТ Р 54874-2016 Менеджмент знаний. Руководство по наилучшей практике для государственного сектора
- ГОСТ Р 54875-2011 Менеджмент знаний. Руководство по устоявшейся практике внедрения системы менеджмента знаний.
- ГОСТ Р 54876-2011 Менеджмент знаний. Руководство по обеспечению взаимосвязи менеджмента знаний с культурой организации и другими организационными процессами
- ГОСТ Р 54877-2016 Менеджмент знаний. Руководство для персонала при работе со знаниями. Измерение знаний
- ГОСТ Р 55901-2013 Руководящие указания по обоснованию и разработке стандартов на системы менеджмента для инновационных сфер деятельности
- ГОСТ Р 56848-2015/ISO/TR 13054-1:2012 Информатизация здоровья. Менеджмент знаний стандартов информатизации здоровья
- ГОСТ Р 57127-2016/PAS 2001:2001 Менеджмент знаний. Руководство по наилучшей практике
- ГОСТ Р 57132-2016 Менеджмент знаний. Взаимосвязь с организационными функциями и дисциплинами. Руководство по наилучшей практике
- ГОСТ Р 57133-2016 Менеджмент организационной культуры и знания. Руководство по наилучшей практике
- ГОСТ Р 57134-2016 Менеджмент знаний. Мастерство приобретения знаний. Руководство по наилучшей практике
- ГОСТ Р 57319-2016 Менеджмент знаний. Руководство для успешного достижения целей малых предприятий
- ГОСТ Р 57320-2016 Менеджмент знаний. Применение процессно-ориентированного менеджмента знаний на малых и средних предприятиях
- ГОСТ Р 57321.1-2016 Менеджмент знаний. Менеджмент знаний в области инжиниринга. Часть 1. Общие положения, принципы и понятия
- ГОСТ Р 57321.2-2018 Менеджмент знаний. Менеджмент знаний в области инжиниринга. Часть 2. Проектирование на основе баз знаний
- ГОСТ Р 57325-2016/ISO/IEC Guide 17:2016 Менеджмент знаний. Руководство по включению в стандарты требований по учету потребностей микро-, малых и средних предприятий
- ГОСТ Р 57331-2016/PAS 1063:2006 Менеджмент знаний. Руководство по практическому применению менеджмента знаний в сетях малых и средних предприятий
- ГОСТ Р 58192-2018 Менеджмент знаний. Практика применения менеджмента знаний на малых и средних предприятиях
- ГОСТ Р 58544-2019 Менеджмент знаний. Руководство по развитию компетенций и организации обучения на малых и средних предприятиях
- ГОСТ Р 58545-2019 Менеджмент знаний. Руководящие указания по сбору, классификации, маркировке и обработке информации



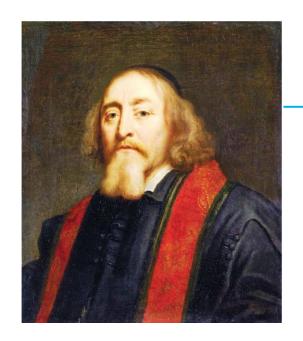






Квалификация выпускника





«Искусство обучения не требует ничего иного, кроме искусного распределения времени, предметов и метода. Если мы будем в состоянии точно установить это распределение, то обучать всему школьную молодежь в каком угодно числе будет нисколько не трудней, чем, взяв типографские инструменты, ежедневно покрывать изящнейшими буквами тысячу страниц или чем, установив архимедову машину, переносить дома, башни, всевозможные тяжести»